



ROVANIEMI

HANKINTOJEN ORGANISOINTI JA KÄYTÄNNÖT

10.10.2023

Satu Räisänen
hankintapäällikkö

JULKISET HANKINNAT

Miten toimitaan Rovaniemen kaupungissa

MISSÄ HANKINTOJA TEHDÄÄN

- Hankintoja tehdään kaikilla toimialoilla
- Hankintatoimen järjestämisen malli Rovaniemen kaupungissa pohjautuu yhteis- ja erillishankintojen toteuttamiseen
- Hankintoja tehdään siten osittain keskitetysti konsernihallinnossa, osittain itsenäisesti toimialoilla

YHTEISHANKINNAT JA ERILLISHANKINNAT

Keskitetyllä yhteishankinnalla tarkoitetaan hankintaa, joka palvelee useampaa kaupungin toimialaa, konserniyhteisöä tai koko kaupunkikonsernia

Erillishankinnalla tarkoitetaan hankintaa, joka palvelee ainoastaan yhtä toimialaa tai konsernihallintoa tai näiden alaista palvelu- tai vastuualuetta tai yksikköä



MITEN HANKINTOJA TEHDÄÄN?

- Hankintalain piiriin kuuluvat, kynnysarvot ylittävät hankinnat tehdään sähköisessä kilpailutusjärjestelmässä
- Myös pienhankintoja kilpailutetaan paljon järjestelmän kautta ja lisäksi esim. sähköpostitse



MITEN HANKINTOJA TEHDÄÄN?

- Hankintoja tehdään **yhteistyössä**
- Prosessissa yleensä aina mukana edustajia useammasta kaupungin yksiköstä
- Hankintapalvelut -yksikkö ohjaa prosessia niiden hankintojen osalta, joissa yksikkö on mukana



MITEN HANKINTOJA TEHDÄÄN?

- Tilapalvelut ja tekniset palvelut suorittavat kilpailutukset pääsääntöisesti itsenäisesti
- Osassa hankintoja mukana konserniyhtiöitä sekä Rovaniemen koulutuskuntayhtymä
- Yritykset osallistuvat markkinavuoropuhelujen kautta



HANKINTAPALVELUT -YKSIKKÖ

Organisoituminen, resurssit ja tehtävät

LAKI- JA HANKINTAPALVELUT - OSA KONSERNIHALLINTOJA



HANKINTAPALVELUT -YKSIKKÖ

- Toimimme tiiviissä yhteistyössä lakipalvelujen kanssa
- Yksikön resurssit: hankintapäällikkö, hankintalakimies, kaksi hankinta-asiantuntijaa ja osa-aikainen hankintasihteeri
- Hankinta-asiantuntijoiden rekrytointi meneillään
- TE-palvelut 2024 -uudistus huomioitava resurssitarpeessa

HANKINTAPALVELUJEN TEHTÄVÄT

- 33 yhteishankintasopimuksen kilpailuttaminen ja päätösvastuu
- Hanselin ja Sarastian yhteishankintayksiköiden puitesopimukset
- Yhteishankintojen sopimushallinta
- Kilpailuttamisprosessien toteuttaminen
- Yksiköiden sopimushallinnassa avustaminen
- Hankintajuridinen neuvonta
- Kouluttaminen
- Hankintatoimen strateginen kehittäminen
- Ohjausryhmä- ja työryhmätyöskentely
- Hankintaohjeiden laadinta
- Hankintojen sähköisten työkalujen käytön edistäminen

ESIMERKKEJÄ AJANKOHTAISISTA HANKINNOISTA

- Kiinteistöjen polttokelpoisen jätteen keräys- ja kuljetuspalvelut
- Puitejärjestely - Rautakauppatavarat, käsityökalut ja kiinnitystarvikkeet
- Monitoimilaitteet oheispalveluineen
- Ounashallin ilmanvaihdon peruskorjaus
- Ryhmäkasvien hankinta vuodelle 2024
- Rovaniemen kaupungintalon peruskorjaushanke
- Häkinvaaran päiväkodin kvr-urakka
- Napapiirin monitoimitalon kalusteet
- Vaaranlammen monitoimitalon kalusteet

HANKINTOJEN NUMEROT

Lukumäärä- ja eurotietoa

PALJONKO HANKINTAEUROJA KÄYTETÄÄN ROVANIEMELLÄ?

- Hankinnat ovat merkityksellinen kokonaisuus kuntataloudessa
- Vuoden 2022 toteutuma
 - Palvelut n. 80 milj. euroa ja
 - Aineet, tarvikkeet ja tavarat n. 12,5 milj.euroa
- Toteutumasta on vähennetty SOTE-hankinnat



HANKINTOJEN SPEND-ANALYYSI

Hankintojen spend-analyysi tehty vuosien 2018-2019 ostolaskuaineistosta

Analyysi antaa kattavan hankinnoista ja niihin liittyvistä tärkeimmistä tunnusluvuista, mm.

- hankintojen kokonaisvolyymi
- volyymien jakauminen toimialoittain ja toimintayksiköittäin
- hankintakategoriat
- ostolaskujen lukumäärä
- toimittajatiedot

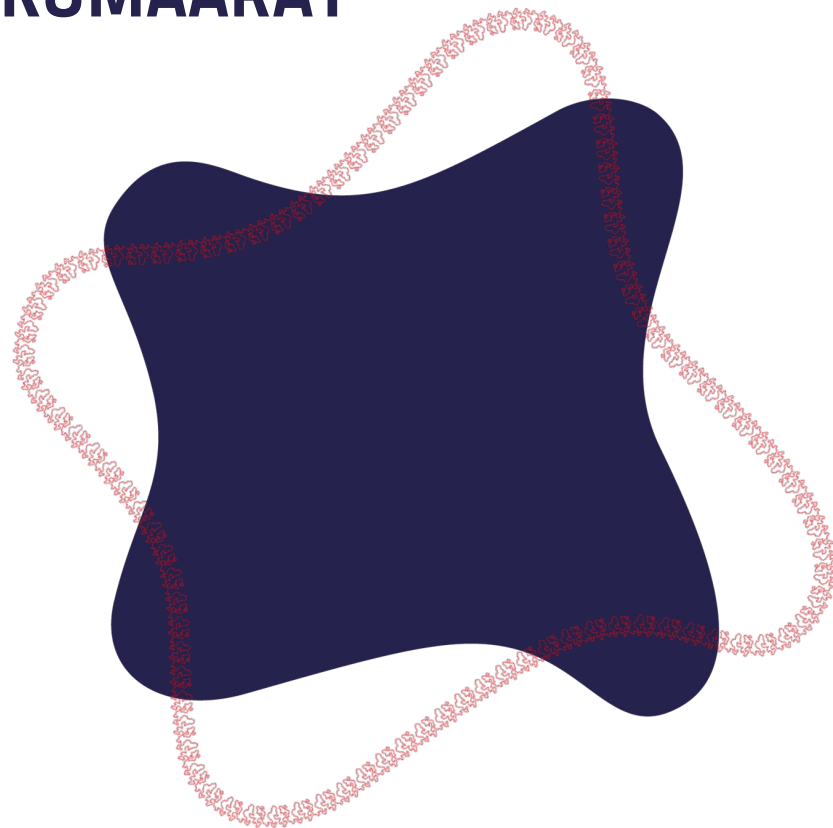
HUOMIOITA HANKINTAVOLYYMISTA

- Toimialojen top 10 toimittajiin sisältyy huomattavilla osuuksilla ns. konserni- ja inhouse -toimijoita, kuten esim. LSHP, Kolpene, LapIT Oy, Sarastia Oy, Lappica Oy, Rovaniemen Kaupunkikiinteistöt, Rovaniemen Koulutuskuntayhtymä ja Napapiirin Energia ja Vesi Oy
- Yksityisen sektorin toimittajista volyymiltaan suurimmat ostot kohdistuvat mm. hoiva- ja terveystalvelujen, rakennus- ja kuljetusalan ja henkilöstövuokrauksen toimittajiin
- Vuonna 2019 tehdyn selvityksen mukaan toimittajien Rovaniemellä sijaitsevan toimipaikan osuus oli 86,83 % ja päätoimipaikan osuus 60,79 %

HANKINTAILMOITUSTEN LUKUMÄÄRÄT

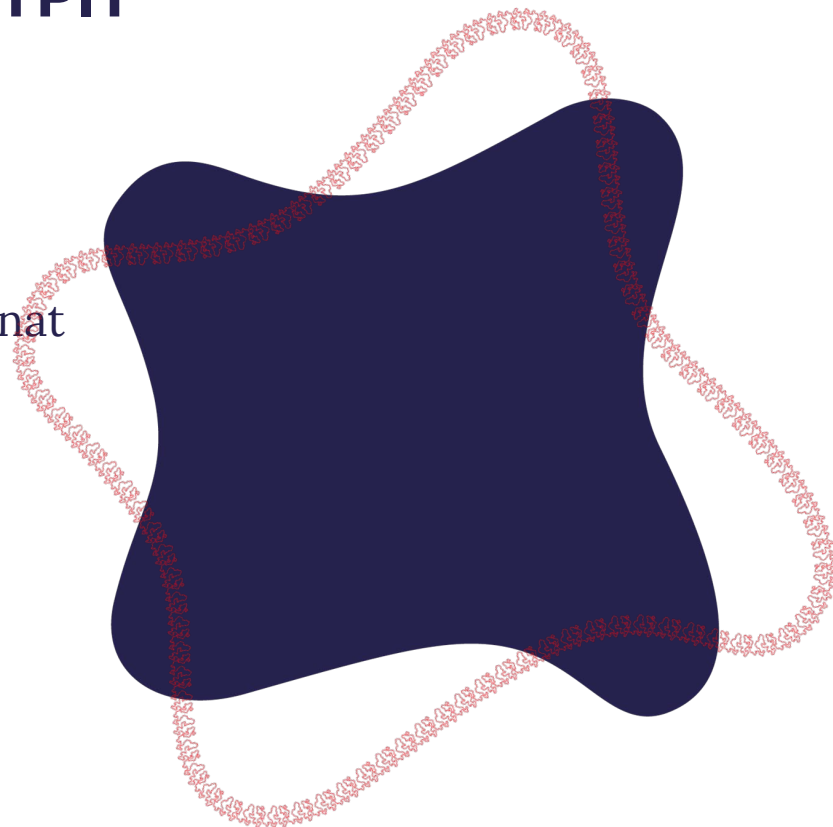
Sähköisessä kilpailutusjärjestelmässä hankinnoista tehdyt ilmoitukset:

- 126 kpl vuonna 2022
- 124 kpl vuonna 2021
- 96 kpl vuonna 2020



HANKINTAILMOITUSTEN TYYPIT

- EU-hankinta
- Kansallinen hankinta
- Pienhankinta
- Muut erityispalvelut ja sote-hankinnat
- Suorahankinta
- Jälki-ilmoitus
- Ennakkoilmoitus/tietopyyntö
- Neuvottelumenettelyn ilmoitukset



HANKINTOJEN NYKYTILA

Mitkä asiat sujuvat hyvin,
mitä kehitetään

ONNISTUMISIA

- Onnistuneet kilpailutukset = laadukkaat hankinnat
- Tarjouspyyntöasiakirjat + sopimukset huolella valmisteltuja
- Prosesseissa mukana monialaista osaamista
- Sähköiset työkalut käytössä
- Kilpailutuksilla saavutettu huomattavia säästöjä
- Paikallisia toimittajia
- Hankintasopimuksia noudatetaan
- Markkinavuoropuhelun käyttäminen

NÄITÄ VIEDÄÄN ETEENPÄIN

- Hankintojen strategiset linjausten toimeenpano - hankintaohjelma
- Hankintojen johtaminen ja raportointi
- Hankintojen ennakoitavuus ja suunnittelu
- Sopimushallinnan käytännöt + toimittajayhteistyö
- Työllistämisehdon käyttäminen hankinnoissa
- Hankintakalenterin käyttöönotto
- Viestintä hankinnoissa

HUOMIOITA

HANKINNOISSA ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

- Onnistuneet hankintojen kokonaisuus luodaan hankintojen päämäärätietoisella johtamisella - hankintojen johtamisen oltava osa normaalia johtamista
- On tunnistettava strategisesti vaikuttavimmat hankinnat - tämä vaatii tiedolla johtamista
- Hankintojen toteuttamistavat on arvioitava huolellisesti

HANKINNOISSA ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

- Hankintojen vaikuttavuuden parantaminen
- Jämäkkä sopimushallinta
- Onnistuneet hankinnat edellyttävät tekijöitä - on oltava riittävästi resursseja hankintojen johtamiseen, kehittämiseen, suunnitteluun ja toteuttamiseen

KIITOS!

Satu Räisänen, hankintapäällikkö

p. 0400-496 059

satu.raisanen@rovaniemi.fi